

Informe sobre Capacidades Organizacionales y Comunicacionales

Coalición Internacional por la Defensa de Territorios Afrodescendientes de
América Latina y el Caribe

DICIEMBRE 2024



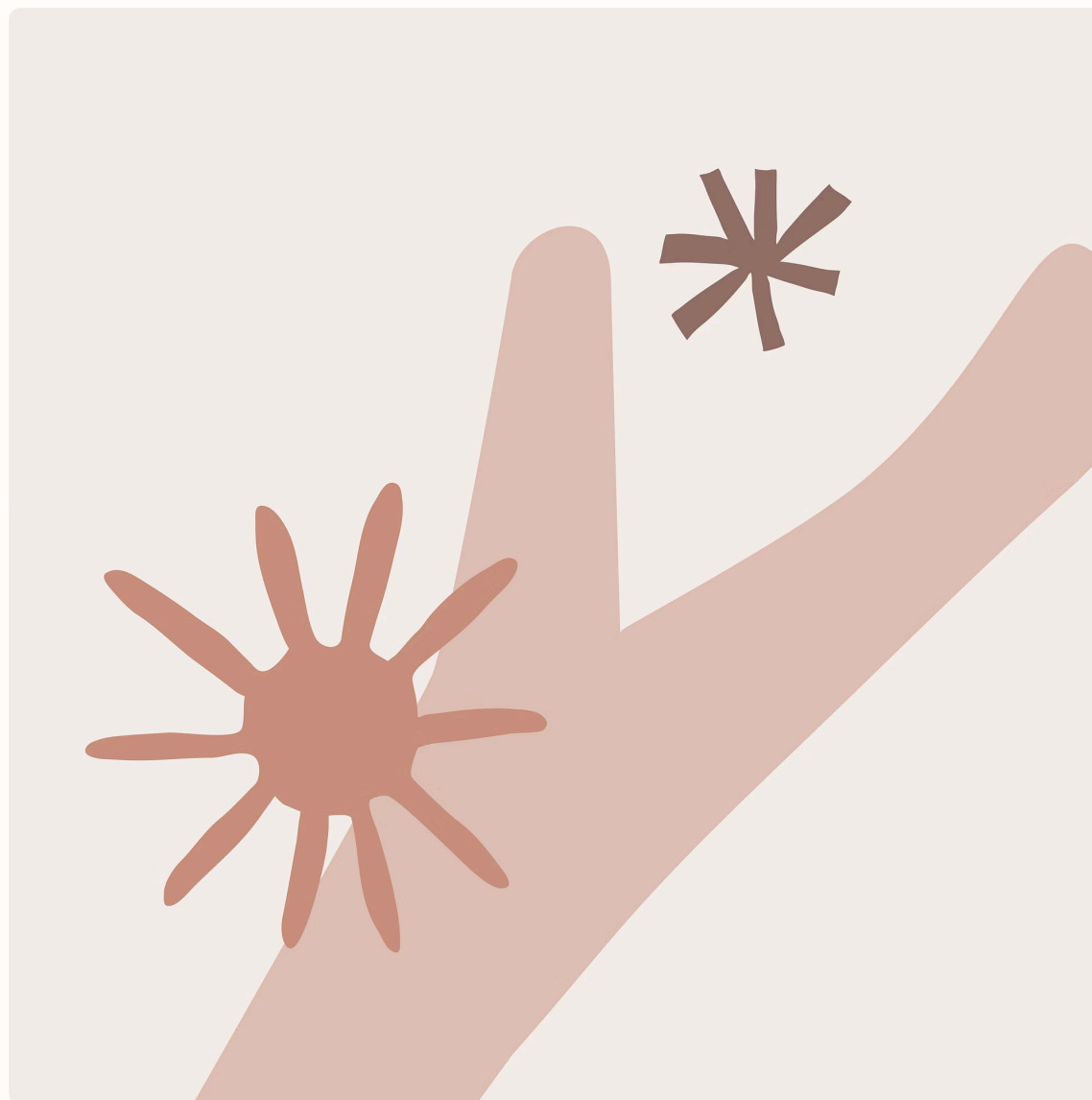
Contexto de la Coalición Afrodescendiente

Origen

La Coalición surge del Encuentro para el Fortalecimiento Organizacional en el Territorio Ancestral Afrochoteño (Ecuador, septiembre 2022), impulsado por el Proceso de Comunidades Negras - PCN Colombia y Rights and Resources Initiative (RRI).

Composición

19 organizaciones diversas trabajando en 12 países de América Latina y el Caribe, promoviendo derechos, inclusión y reconocimiento de comunidades afrodescendientes.



Propósito del Estudio

Línea Base Comunicacional

Evaluar dinámicas de comunicación interna y externa, identificando fortalezas, áreas de mejora y desafíos estratégicos de las organizaciones.

Línea Base Organizacional

Analizar capacidades institucionales para mejorar cohesión interna, optimizar toma de decisiones y potenciar incidencia política regional.

Este análisis, elaborado por el Centro de Desarrollo Étnico (CEDET), sirve como herramienta práctica para fortalecer la Coalición y diseñar estrategias de desarrollo institucional.



Metodología de Investigación

01

Determinación de dimensiones

Capacidad Comunicacional, Capacidad Organizacional y Evaluación General complementaria

02

Construcción de indicadores

Conjunto específico de indicadores binarios para cada criterio evaluado

03

Recopilación de datos

Análisis documental de portales web, redes sociales y fuentes públicas de las 19 organizaciones

04

Análisis cualitativo-cuantitativo

Cuadros descriptivos y evaluación de cumplimiento por dimensiones y criterios

Perfil de las Organizaciones Analizadas

Tipos de organización

- **37% ONGs:** Agentes técnicos implementando proyectos e intervenciones
- **32% Movilización social:** Instituciones predominantemente políticas
- **26% Comunitarias:** Organizaciones locales con enfoque mixto
- **5% Eventos:** Espacios de articulación temporal

Alcance geográfico

- **53% Nacional:** Intervenciones a nivel de país
- **26% Regional:** Alcance multinacional
- **21% Local/Distrital:** Trabajo comunitario focalizado



Hallazgos Generales: Brecha Crítica

55%

Capacidad Comunicacional

Cumplimiento moderado de indicadores de difusión y comunicación externa

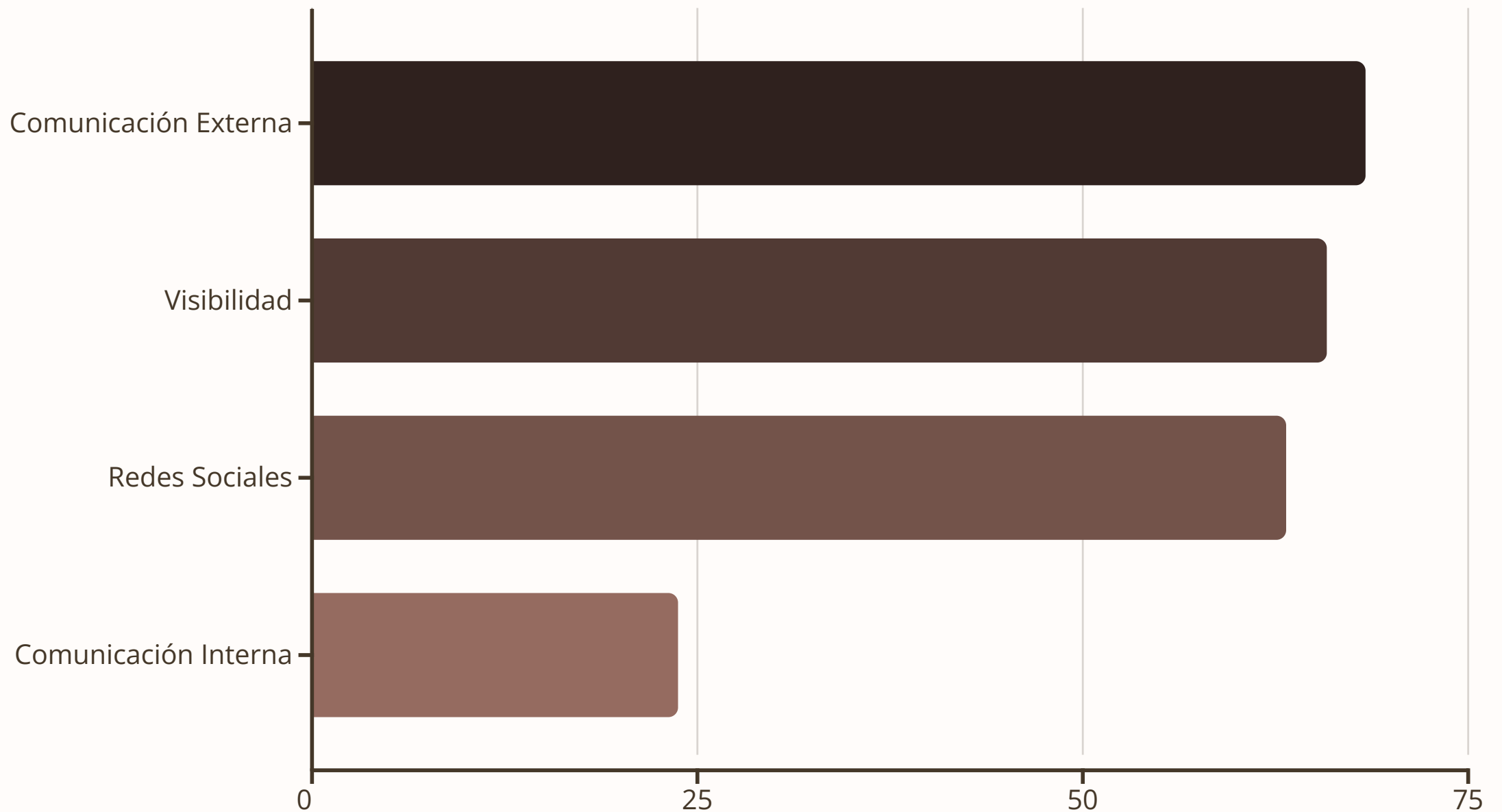
18%

Capacidad Organizacional

Cumplimiento bajo de elementos de planificación estratégica y gestión

- ❑ **Conclusión crítica:** Existe una estrategia moderada de difusión externa, pero importantes vacíos en la divulgación de aspectos organizacionales internos como misión, objetivos y planificación estratégica. Esta brecha puede afectar la obtención de financiamiento.

Capacidad Comunicacional: Desempeño por Criterios



Las organizaciones muestran buen desempeño en comunicación externa, uso de redes sociales y visibilidad mediática. Sin embargo, existe una **escasa difusión sobre procesos de comunicación interna**, lo que puede impactar negativamente en la obtención de recursos futuros.

Capacidad Organizacional: Vacíos Críticos

Planificación Estratégica: 0%

Ninguna organización publica planes estratégicos actualizados en sus portales digitales

Gestión Financiera: 0%

No se encontró evidencia de publicación de informes financieros o rendición de cuentas públicas

Estructura y Gobernanza: 7.9%

Mínima divulgación sobre roles internos y procesos de toma de decisiones

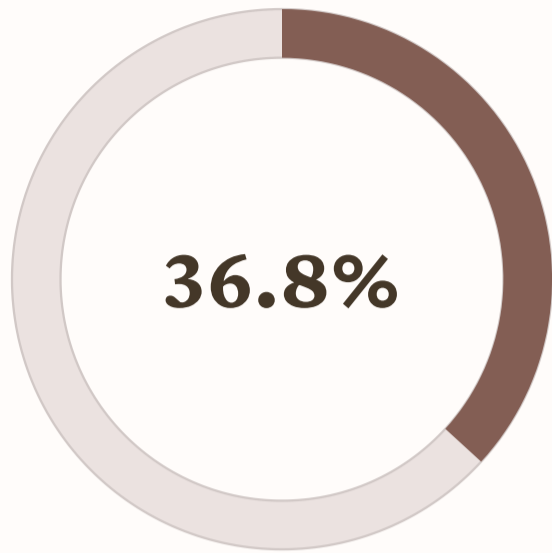
Participación e Inclusión: 35.5%

Cumplimiento moderado en evidencia de participación de mujeres y jóvenes

Gestión del Conocimiento: 28.9%

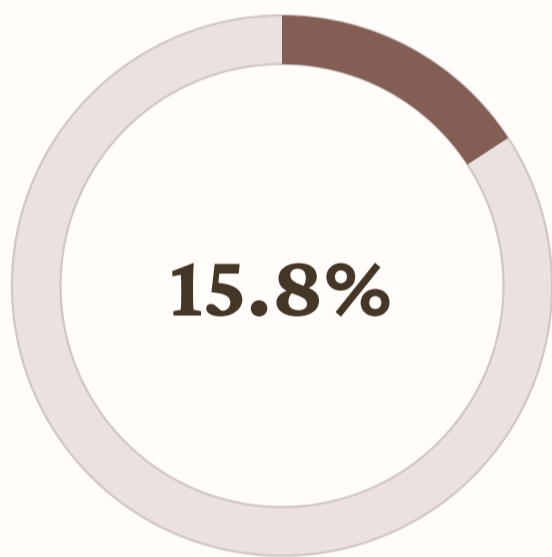
Limitada publicación de estudios, informes o materiales técnicos relevantes

Desafío de Inclusión y Alineación Temática



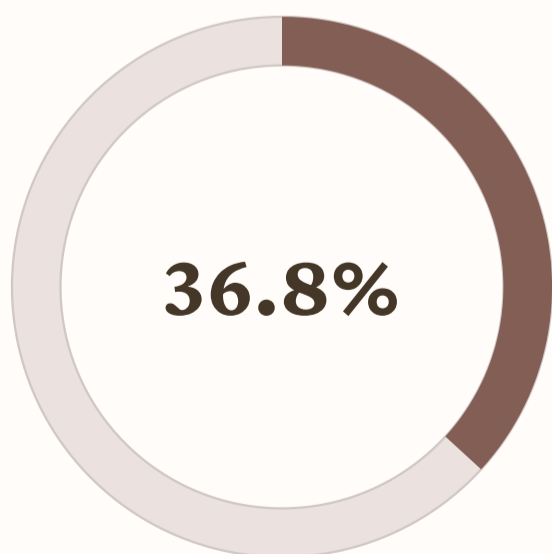
Participación de Mujeres

Organizaciones que evidencian iniciativas para promover participación activa femenina



Participación de Jóvenes

Organizaciones con evidencia de inclusión activa de población joven



Enfoque Territorial

Organizaciones que abordan explícitamente tierra y territorio

Paradoja crítica

A pesar de pertenecer a una Coalición cuyo objetivo central es la **defensa de territorios**, solo 7 organizaciones difunden explícitamente este propósito en sus objetivos institucionales.

Esta desalineación representa una oportunidad significativa de fortalecimiento estratégico y cohesión interna.

Fortalezas y Trabajo en Red



Articulación Internacional

52.6% participa en agrupaciones o movimientos nacionales e internacionales, demostrando alto comportamiento político y capacidad de trabajo articulado



Visibilidad Mediática

68.4% aparece en noticias, reportajes y medios digitales, evidenciando capacidad de incidencia pública



Presencia Digital

73.7% mantiene perfiles activos en redes sociales, aprovechando canales de comunicación contemporáneos

Estas fortalezas constituyen una base sólida para potenciar la Coalición Afrodescendiente como actor político regional relevante.



Estructura Organizativa Recomendada



Esta estructura garantiza funcionamiento eficiente, inclusivo y orientado a resultados, promoviendo participación activa de todas las organizaciones integrantes.



Comisiones de Trabajo

Propuestas

Cambio Climático, Tierra y Territorio

- Coordinar visibilización de impactos climáticos
- Desarrollar estrategias de incidencia política
- Preparar participación en COP 30
- Articular con redes internacionales

Inclusión, Participación y Comunicación

- Diseñar estrategias comunicacionales internas/externas
- Promover participación equitativa de mujeres y jóvenes
- Crear materiales que fortalezcan cohesión
- Visibilizar agendas y actividades regionales

Fundraising, Financiamiento y Planificación

- Gestionar sostenibilidad financiera
- Elaborar propuestas para donantes
- Coordinar implementación del plan estratégico
- Capacitar en gestión financiera

Cinco Prioridades Estratégicas



Fortalecer Comunicación Interna

Implementar canales y protocolos claros. Capacitar en herramientas digitales colaborativas (Slack, Teams). Divulgar estrategias de coordinación interna.



Reforzar Planificación Estratégica

Elaborar o actualizar planes estratégicos documentados. Publicar en portales web. Alinear objetivos con metas de la Coalición. Implementar monitoreo y evaluación.



Promover Visibilidad de Logros

Diseñar campañas que resalten proyectos activos e impactos generados. Difundir iniciativas relacionadas con defensa territorial y participación inclusiva.



Fomentar Participación de Mujeres y Jóvenes

Establecer cuotas específicas. Crear espacios de empoderamiento. Visibilizar roles en portales y redes sociales. Difundir políticas de inclusión activa.



Consolidar Estructura Organizacional

Implementar la estructura propuesta (Asamblea, Consejo, Secretaría, Comisiones). Alinear estratégicamente objetivos individuales con metas colectivas de la Coalición.

Expectativas y Horizontes Futuros

1

2025: Transparencia

50% de organizaciones publicando planes estratégicos e informes financieros en portales web

2

2026: Integración Digital

80% adoptando herramientas digitales y protocolos estandarizados de comunicación interna

3

2027: Inclusión Efectiva

60% de participación de mujeres y 30% de jóvenes en roles decisorios y comunicacionales

4

2028-2030: Incidencia Regional

Coalición posicionada como actor político clave en defensa de territorios afrodescendientes ante organismos internacionales

Mensaje Final: Oportunidad de Transformación



Este diagnóstico revela una **oportunidad histórica** para fortalecer capacidades institucionales y amplificar la voz de las comunidades afrodescendientes en América Latina y el Caribe.

Las organizaciones poseen bases sólidas en comunicación externa y trabajo en red. El desafío es **transparentar procesos internos, alinear estrategias y consolidar una estructura que potencie la incidencia política regional** en la defensa de territorios, medio ambiente y derechos colectivos.

La Coalición Afrodescendiente tiene el potencial de convertirse en un actor transformador que garantice la participación plena de las comunidades en procesos decisorios sobre tierra, territorio y cambio climático.